

FONDAZIONE
LEOPARDI
NELLA SUA LUCE

FONDAZIONE "LEOPARDI NELLA SUA LUCE"
12 DIC. 2025
Prot. N. 435

DECRETO DEL PRESIDENTE DEL 12 DICEMBRE 2025

IL PRESIDENTE

VISTO l'Articolo 15 dello Statuto della Fondazione, che conferisce al Presidente la rappresentanza legale dell'Ente e la responsabilità di garantirne l'unità di indirizzo, nonché il potere di impartire direttive sulla scorta degli elementi contabili concernenti la gestione;

VISTO l'Articolo 13 del Regolamento di Gestione, il quale prevede l'obbligo di adozione del Bilancio di Previsione entro il termine perentorio del 15 dicembre;

RILEVATO che la compagine del Consiglio di Amministrazione risulta allo stato incompleta per la mancata nomina di n. 2 (due) componenti da effettuarsi a cura del Sindaco di Putignano in surroga ai due componenti dimissionari, determinando un'oggettiva impossibilità di raggiungere il *quorum* costitutivo e deliberativo necessario per le adozioni di competenza collegiale;

RILEVATE le proprie direttive impartite in ordine alla gestione finanziaria, finalizzate alla salvaguardia dell'equilibrio di bilancio e alla regolarizzazione delle posizioni debitorie ai sensi dell'art. 15 dello Statuto della Fondazione, di seguito indicate:

- alla prosecuzione degli adempimenti relativi alle esposizioni tributarie maturate dall'esercizio 2012 e annualità successive, comprensive di oneri accessori e interessi, nel rigoroso rispetto dei piani di rateizzazione vigenti;
- alla necessità di avviare con immediatezza un'interlocuzione tecnica con il Settore Tributi del Comune di Putignano, volta a ottenere la revisione dell'aliquota IMU applicata al patrimonio della Fondazione, mediante istanza che ne evidenzi l'alto valore culturale e l'improcrastinabile esigenza di continuazione del riequilibrio economico-finanziario;

CONSIDERATA la necessità di dare attuazione alle suddette direttive e di evitare la paralisi amministrativa dell'Ente, che comporterebbe un grave pregiudizio alla conservazione del patrimonio e alla continuità dei fini istituzionali;

RITENUTO di dover intervenire con i poteri di necessità e urgenza propri del legale rappresentante, al fine di garantire l'adempimento degli obblighi statutari nelle more della ricostituzione dell'organo collegiale;

DECRETA

1. **DI APPROVARE** le premesse narrative e motivazionali del presente atto, che si intendono integralmente richiamate e trascritte;

2. **DI ADOTTARE**, in via d'urgenza e con i poteri del Consiglio di Amministrazione, lo Schema di Bilancio di Previsione per l'esercizio finanziario 2026, quale strumento indispensabile per garantire l'operatività della Fondazione e il rispetto del termine del 15 dicembre sancito dal Regolamento di Gestione;
3. **DI STABILIRE** che il presente provvedimento è sottoposto a ratifica da parte del Consiglio di Amministrazione, ai sensi e per gli effetti dello Statuto, non appena quest'ultimo potrà insediarsi. Conseguentemente, il medesimo provvedimento è suscettibile di eventuali modifiche e/o integrazioni in sede di ratifica;
4. **DI DARE MANDATO** ai consulenti e/o collaboratori di procedere con l'immediata esecuzione delle direttive presidenziali richiamate in premessa, con specifico riferimento alla regolarizzazione dei flussi finanziari per le rateizzazioni tributarie e all'attivazione del confronto tecnico con il Comune di Putignano per la rimodulazione del carico fiscale.

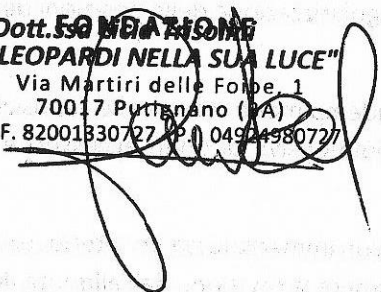
ALLEGATO BILANCIO DI PREVISIONE PER IL 2026

RELAZIONE DI ACCOMPAGNAMENTO AL BILANCIO DI PREVISIONE

Putignano, lì 12 dicembre 2025

IL PRESIDENTE E RAPPRESENTANTE LEGALE

Dott. F. LEONARDI
"LEOPARDI NELLA SUA LUCE"
Via Martiri delle Foibe, 1
70017 Putignano (BA)
C.F. 82001830727 P.I. 04924980727



ENTRATE

	2025	DIFFERENZE	2026
	Euro	Euro	Euro
I I			
CAPITOLO I - ENTRATE CORRENTI ORDINARIE			
GESTIONE PATRIMONIO IMMOBILIARE			
1 Fitti attivi terreni	0,00	0,00	0,00
2 Fitti attivi fabbricati	197.600,00	5.400,00	203.000,00
3 Fitto locali (sala convegni)	2.000,00	3.500,00	5.500,00
4 Altre entrate varie	300,00	0,00	300,00
5 Entrate per recupero spese sost. C/Terzi	38.000,00	5.000,00	43.000,00
	237.900,00	13.900,00	251.800,00
GESTIONE COMUNICAZIONE E RIVISTA OSSERVATORIO			
5 Ricavi da cessione spazi pubblicitari sponsor	600,00	0,00	600,00
6 Altre entrate	500,00	0,00	500,00
	1.100,00	0,00	1.100,00
GESTIONE CORSI E FORMAZIONE			
7 Proventi gestione corsi e formazione (locazione spazi)	0,00	0,00	0,00
8 Entrate pubblicitarie e sponsorizzazioni	0,00	0,00	0,00
9 Contributi e finanziamenti pubblici	0,00	0,00	0,00
10 Proventi vari	0,00	0,00	0,00
11 Proventi gestione progetti	0,00	0,00	0,00
	0,00	0,00	0,00
GESTIONE PROGETTI			
7 Raccolte di fondi occasionali	0,00	0,00	0,00
8 Entrate pubblicitarie e sponsorizzazioni	0,00	0,00	0,00
9 Contributi e finanziamenti pubblici	0,00	0,00	0,00
10 Proventi vari	0,00	0,00	0,00
11 Proventi gestione progetti	0,00	0,00	0,00
	0,00	0,00	0,00
PROVENTI FINANZIARI			
11 Interessi attivi vari	0,00	0,00	0,00
12 Interessi attivi bancari	0,00	0,00	0,00
	0,00	0,00	0,00
PROVENTI DIVERSI			
13 Arrotondamenti attivi	10,00	0,00	10,00
14 Entrate varie Recupero spese	0,00	0,00	0,00
15 Proventi vari (ad es. gestione distr. autom.)	350,00	0,00	350,00
	360,00	0,00	360,00
Totale entrate correnti ordinarie	239.360,00	13.900,00	253.260,00
II II			
CAPITOLO II - ENTRATE STRAORDINARIE			
1 Plusvalenza da cessione immobile	0,00	0,00	0,00
2 Entrate diverse straordinarie	0,00	0,00	0,00
3 Sopravvenienze attive	0,00	0,00	0,00
Totale entrate straordinarie	0,00	0,00	0,00
III III			
CAPITOLO III - ENTRATE PER MOVIMENTI DI CAPITALI			
1 Disinvestimenti mobiliari	0,00	0,00	0,00
2 Cessione immobili	0,00	0,00	0,00
3 maggiori entrate nuovo mutuo	0,00	0,00	0,00
4 residui attivi esercizi precedenti+disponib.liqu. 31/12 entro l'eserc.	159.000,00	-13.000,00	146.000,00
5 Erario c/IVA	52.000,00	9.000,00	61.000,00
Totale entrate per movimenti di capitale	211.000,00	-4.000,00	207.000,00
IV IV			
CAPITOLO IV - ENTRATE PER PARTITE DI GIRO			
1 Riscossione ritenute Irpef e addizionali	9.000,00	0,00	9.000,00
2 Riscossione ritenute previdenziali, ass.li, inail dipendenti	3.000,00	0,00	3.000,00
3 Assunzioni di antic. bancarie o verso terzi	0,00	0,00	0,00
Totale entrate per partite di giro	12.000,00	0,00	12.000,00
V V			
CAPITOLO V - COMP. CHE NON RILEVANO MOVIM FINANZ.			
1 Plusvalenza da cessione immobile	0,00	0,00	0,00
2 Cessione immobili	0,00	0,00	0,00
3 Utilizzo fondi	0,00	0,00	0,00
4 Altri componenti	0,00	0,00	0,00
5 Giacenze finali beni merce	3.210,00	0,00	3.210,00
Totale comp. Che non rilevano movimentazioni finanz.	3.210,00	0,00	3.210,00

RIEPILOGO GENERALE

	2025	DIFF.	2026
	Euro	Euro	Euro
CAPITOLO I - ENTRATE CORRENTI ORDINARIE	239.360,00	13.900,00	253.260,00
CAPITOLO II - ENTRATE STRAORDINARIE	0,00	0,00	0,00
CAPITOLO III - ENTRATE PER MOV. DI CAPITALI	211.000,00	-4.000,00	207.000,00
CAPITOLO IV - ENTRATE PER PARTITE DI GIRO	12.000,00	0,00	12.000,00
CAPITOLO V - COMP. CHE NON RILEVANO MOVIM. FINANZ.	3.210,00	0,00	3.210,00
TOTALE GENERALE DELLE ENTRATE	465.570,00	9.900,00	475.470,00

FONDAZIONE LEOPARDI NELLA SUA LUCE
BILANCIO DI PREVISIONE PER IL 2026

USCITE

	2025 Euro	DIFFERENZE Euro	2026 Euro
1 I			
CAPITOLO I - SPESE CORRENTI ORDinarie			
GESTIONE PATRIMONIO IMMOBILIARE			
1 Interessi Passivi (mutuo)	30.000,00	-11.000,00	19.000,00
2 Imposta di registro (su contratti)	700,00	300,00	1.000,00
3 Spese varie gestione patrimonio imm.	100,00	0,00	100,00
4 Interessi passivi	0,00	0,00	0,00
5 Spese varie sostenute conto conduttori	45.000,00	-5.000,00	40.000,00
	75.800,00	-15.700,00	60.100,00
GESTIONE COMUNICAZIONE E RIVISTA OSSERVATORIO			
6 Oneri tributari	0,00	0,00	0,00
7 Spese di produzione	0,00	0,00	0,00
8 Spese varie	400,00	0,00	400,00
9 Consulenze	0,00	0,00	0,00
	400,00	0,00	400,00
GESTIONE CORSI E FORMAZIONE			
10 Consulenze	0,00	0,00	0,00
11 vitto alloggio e rimborso spese	0,00	0,00	0,00
12 Assicurazioni	0,00	0,00	0,00
13 Oneri previdenziali collaboratore	0,00	0,00	0,00
14 Spese di comunicazione e ufficio stampa	0,00	0,00	0,00
15 Tutoraggio e gestione	0,00	0,00	0,00
16 Spese collaboratore a tempo determinato	0,00	0,00	0,00
17 Spese varie (corsi, eventi e progetti)	0,00	0,00	0,00
	0,00	0,00	0,00
GESTIONE PROGETTI			
18 Consulenze	0,00	0,00	0,00
19 vitto alloggio e rimborso spese	0,00	0,00	0,00
20 Assicurazioni	0,00	0,00	0,00
21 Spese di comunicazione e ufficio stampa	0,00	0,00	0,00
22 Tutoraggio e gestione	0,00	0,00	0,00
23 Spese collaboratore a tempo determinato	0,00	0,00	0,00
24 Spese varie (corsi, eventi e progetti)	0,00	0,00	0,00
	0,00	0,00	0,00
SPESE PER L'AMMIN. DELL'ENTE			
25 Compensi indennità amministratori	3.000,00	-2.000,00	1.000,00
26 Compensi indennità Collegio dei Revisori	3.640,00	0,00	3.640,00
27 Spese legali professionali	16.000,00	-16.000,00	0,00
Spese professionali di assistenza tecnica, progettazione, frazionamenti, visure catastali ecc... ecc...	0,00	6.000,00	6.000,00
Spese per consulenze di amministrazione (consulente fiscale-tributario, consulente del lavoro)	3.500,00	1.300,00	4.800,00
30 Fitti passivi	0,00	0,00	0,00
31 Spese postali e bolli	30,00	10,00	40,00
32 Spese consumo enel	0,00	0,00	0,00
33 Spese di Viaggi e missioni	0,00	0,00	0,00
34 Stampati, cancelleria e libri	1.400,00	-800,00	600,00
35 Spese varie amministrazione	1.100,00	-800,00	300,00
37 Spese per pulizia	1.200,00	-100,00	1.100,00
38 Spese AQP	0,00	0,00	0,00
39 Spese assicurazione furto e incendio, RCT	3.000,00	2.800,00	5.800,00
40 Spese manutenzione ordinaria	0,00	0,00	0,00
41 Costi gestione, pubblicazioni nel sito internet	540,00	0,00	540,00
42 Spese consumo Gas	0,00	0,00	0,00
43 Spese telefoniche	800,00	-100,00	700,00
44 Spese varie di piccolo importo	40,00	-10,00	30,00
45 Multe e sanzioni	7.000,00	-7.000,00	0,00
46 Spese epletamento concorso pubblico	0,00	1.500,00	1.500,00
47 Spese commissione valutatrice concorso pubblico	0,00	3.200,00	3.200,00
	41.250,00	-12.000,00	29.250,00
ONERI FINANZIARI			
48 Interessi passivi	0,00	7.500,00	7.500,00
49 Competenze bancarie	500,00	100,00	600,00
50 Altri oneri finanziari	11.500,00	-10.300,00	1.200,00
	12.000,00	-2.700,00	9.300,00
ONERI TRIBUTARI			
50 Imposta sul reddito società (IRES)	0,00	0,00	0,00

51	IMU e tari	40.000,00	5.000,00	45.000,00
52	Imposte indirette	0,00	0,00	0,00
53	Irap	0,00	0,00	0,00
		40.000,00	5.000,00	45.000,00
ONERI PERSONALE DIPENDENTE				
54	Stipendi dipendenti e altri oneri	26.300,00	-13.150,00	13.150,00
55	Oneri previdenziali	7.200,00	-3.600,00	3.600,00
56	Oneri Inail	100,00		100,00
57	costo lavoro accessorio e altri oneri	0,00		0,00
		33.600,00	-16.750,00	16.850,00

0
USCITE

	2025	DIFF.	2026
	Euro	Euro	Euro
ONERI DIVERSI			
58 Spese legali sostenute c/terzi	0,00	0,00	0,00
59 Arrotondamenti passivi	10,00	0,00	10,00
60 Altri oneri	300,00	0,00	300,00
61 Perdita su crediti	0,00	0,00	0,00
62 Iva indetraibile	0,00	0,00	0,00
	310,00	0,00	310,00
Totale spese correnti ordinarie	203.360,00	-42.150,00	161.210,00

II II		CAPITOLO II - SPESE STRAORDINARIE			
1	Manutenzione straordinaria fabbricati da non capitalizzare	3.300,00		-2.300,00	1.000,00
2	Sopravvenienze passive	1.000,00		0,00	1.000,00
Totale Spese straordinarie		4.300,00		-2.300,00	2.000,00

III III

CAPITOLO III - SPESE PER MOVIMENTI DI CAPITALI				
1	Beni immobili+ spese straod. da capitalizzare	0,00	0,00	0,00
2	Mutuo bancario	14.300,00	300,00	14.600,00
3	mobili e arredi	0,00	0,00	0,00
4	restituzione anticipazione di terzi	0,00	0,00	0,00
5	Erario conto IVA (compresa IVA versata a Fornitori)	52.000,00	9.000,00	61.000,00
6	pagamento residui passivi es. precedenti	176.400,00	20.800,00	197.200,00
7	Investimenti mobiliari	0,00	0,00	0,00
8	Liquidazione tfr dipendente	0,00	0,00	0,00
Totale spese per movimenti di capitale		242.700,00	30.100,00	272.800,00

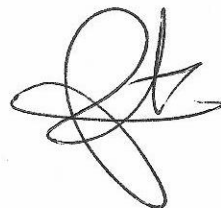
IV IV	CAPITOLO IV - SPESE PER PARTITE DI GIRO				
1	Pagamenti ritenute Irpef	9.000,00	0,00	9.000,00	
2	Pagamento ritenute previdenziali, ass.li e dipendenti	3.000,00	0,00	3.000,00	
3	Pagamento di antic. bancarie o verso terzi	0,00	0,00	0,00	
	Totale spese per partite di giro	12.000,00	0,00	12.000,00	

V V

CAPITOLO V - COMP. CHE NON RILEVANO MOVIM FINANZ.				
1	Ammortamenti e deperimenti	55.500,00	8.800,00	64.300,00
2	Quota dell'eserc. Per adeguamento fondo TFR	2.400,00	-2.399,00	1,00
3	Accantonamento spese legali	0,00	0,00	0,00
4	Accantonamento oneri finanziari su pend. Trib.	4.000,00	0,00	4.000,00
5	Accantonamento fondo svalutazione crediti	0,00	0,00	0,00
6	Accantonamento oneri tributari	4.000,00	0,00	4.000,00
7	Giacenze iniziali beni merce	3.210,00	0,00	3.210,00
Totale comp. Che non rilevano movimentazioni finanz.		69.110,00	6.401,00	75.511,00

RIEPILOGO GENERALE

	2025	DIFF.	2.026
	Euro	Euro	Euro
CAPITOLO I - SPESE CORRENTI ORDINARIE	203.360,00	-42.150,00	161.210,00
CAPITOLO II - SPESE STRAORDINARIE	4.300,00	-2.300,00	2.000,00
CAPITOLO III - SPESE PER MOVIMENTO DI CAPITALI	242.700,00	30.100,00	272.800,00
CAPITOLO IV - SPESE PER PARTITE DI GIRO	12.000,00	0,00	12.000,00
CAPITOLO V - SPESE CHE NON RILEV. MOVIM. FINAN	69.110,00	6.401,00	75.511,00
TOTALE GENERALE DELLE SPESE	531.470,00	-7.949,00	523.521,00



riepilogo

RIEPILOGO GENERALE

	ENTRATE	USCITE	DIFFERENZE
	<i>Euro</i>	<i>Euro</i>	<i>Euro</i>
Capitolo I - Entrate e Spese Ordinarie	253.260,00	161.210,00	92.050,00
Capitolo II - Entrate e Spese Straordinarie	0,00	2.000,00	-2.000,00
Capitolo III - Entrate e spese per movimenti di cap.	207.000,00	272.800,00	-65.800,00
Capitolo IV - Entrate e spese per partite di giro	12.000,00	12.000,00	0,00
Totale entrate e spese gestione caratteristica	<u>472.260,00</u>	<u>448.010,00</u>	<u>24.250,00</u>
Capitolo V - Comp. che non rilev. Movim finanz.	3.210,00	75.511,00	-72.301,00
Totale generale entrate e spese	<u><u>475.470,00</u></u>	<u><u>523.521,00</u></u>	<u><u>-48.051,00</u></u>



FONDAZIONE LEOPARDI NELLA SUA LUCE RELAZIONE DI ACCOMPAGNAMENTO

AL BILANCIO DI PREVISIONE ESERCIZIO 2026

La presente relazione accompagna il Bilancio di Previsione per l'esercizio 2026, documento che segna un punto di svolta fondamentale nella traiettoria di risanamento della Fondazione "Leopardi nella sua luce". Sebbene redatto nel rigoroso rispetto del principio di prudenza, il bilancio 2026 fotografa una Fondazione che ha saputo recuperare piena efficienza operativa. L'analisi che segue non si limita alla mera esposizione contabile, ma intende evidenziare le dinamiche economiche sottostanti che, al netto del peso del passato, dimostrano la ritrovata vitalità e la sostenibilità prospettica della gestione.

1. LA GESTIONE CARATTERISTICA: CONSOLIDAMENTO DEI RICAVI E ASSET MANAGEMENT

Il cuore pulsante della stabilità finanziaria dell'Ente risiede nella gestione del patrimonio immobiliare, che nel 2026 raggiunge livelli di ottimizzazione prossimi alla saturazione della capacità produttiva (*full occupancy*).

Le Entrate Correnti Ordinarie sono proiettate a Euro 253.260,00, evidenziando un trend di crescita rispetto all'esercizio precedente. Il driver fondamentale è rappresentato dai "Fitti attivi fabbricati", che si attestano a Euro 203.000,00. Questo risultato non è casuale, ma deriva da una strategia di asset management proattiva che ha permesso di stabilizzare i flussi di cassa provenienti dai principali *key tenants*. Tra questi, il nuovo contratto stipulato nel 2025 con il conduttore "APS FORMARE", che contribuirà a partire dal 2026 con un importo annuale di Euro 36.000.

È altresì rilevante notare l'efficientamento nel recupero delle spese per servizi comuni (ribaltamento costi), previsto per Euro 43.000,00. Sebbene questa voce rappresenti una partita di giro economica, la sua puntuale riscossione è indice di un migliorato controllo amministrativo sui flussi finanziari accessori.

2. LA STRUTTURA DEI COSTI: EFFICIENZA E SPENDING REVIEW

Sul versante delle uscite, l'esercizio 2026 raccoglie i frutti di una rigorosa politica di razionalizzazione della spesa (*spending review*). Le Uscite Correnti Ordinarie scendono a Euro 161.210,00, con un abbattimento netto di oltre 42.000 Euro rispetto al precedente esercizio.

L'analisi della struttura dei costi evidenzia un alleggerimento delle rigidità strutturali:

- costo del lavoro, la riorganizzazione delle risorse umane ha permesso di comprimere gli oneri per il personale dipendente a soli Euro 16.850,00 (rispetto ai 33.600 dell'anno precedente), liberando risorse per altre finalità istituzionali;
- oneri finanziari, un segnale estremamente positivo proviene dalla riduzione degli interessi passivi su mutui, che scendono a Euro 19.000,00 (contro i 30.000 precedenti). Questo dato è la prova tangibile che lo stock del debito bancario si sta contraendo velocemente, riducendo progressivamente il servizio del debito a carico del conto economico;
- consulenze e servizi, si osserva una gestione oculata delle spese professionali, limitate alle sole funzioni essenziali di *compliance* (amministrativa e fiscale), con un impatto contenuto sul bilancio.

L'unica voce che presenta una rigidità esogena è costituita dagli Oneri Tributari (IMU/TARI), stimati in 45.000 euro. Si tratta di un costo fisso per il quale l'Ente sta esplorando la possibilità di richiedere esenzioni o agevolazioni fiscali, facendo riferimento alle normative vigenti e alle disposizioni previste nella Legge di Bilancio 2026.

3. MARGINE OPERATIVO E CAPACITÀ DI AUTOFINANZIAMENTO

Il dato più eclatante ed ottimistico di questo bilancio emerge dal confronto tra le entrate e le uscite della gestione ordinaria. Sottraendo alle Entrate Correnti (€ 253.260) le Uscite Correnti (€ 161.210), la Fondazione genera un Surplus Operativo (assimilabile a un EBITDA) di Euro 92.050,00.

In termini economici, questo significa che l'attività caratteristica della Fondazione è strutturalmente sana, robusta e altamente profittevole. L'Ente è perfettamente in grado di autofinanziarsi, coprendo integralmente i costi operativi, il personale e le imposte, e generando ancora un margine di liquidità significativo di oltre 90 mila euro.

4. LA GESTIONE DELLO STOCK DEBITORIO: UN PERCORSO VIRTUOSO

Se la gestione corrente brilla per efficienza, il risultato finale di bilancio, pari a Euro -48.051,00, deve essere letto con le giuste lenti interpretative.

Nell'anno 2025 di gestione di questa Presidenza notevoli sono statigli sforzi, sotto il profilo economico-finanziario e tecnico-organizzativo, per diminuire il disavanzo creato dalle precedenti gestioni: infatti il disavanzo del bilancio di previsione 2024 è stato pari ad Euro -66.300,00, nel 2025 è stato pari ad Euro -65.900,00, mentre in questo bilancio di previsione 2026 si è giunti ad un disavanzo di Euro -48.051,00. In ogni caso molto altro c'è ancora da svolgere per giungere al pareggio di bilancio perseguendo l'azione di risanamento della Fondazione.

Dunque, il disavanzo previsto per il 2026 non è sintomo di crisi, bensì la conseguenza di una scelta responsabile e accelerata di abbattimento del debito pregresso.

Nel Capitolo III delle uscite, la Fondazione ha allocato l'imponente cifra di Euro 197.200,00 per il pagamento dei residui passivi. L'Ente sta utilizzando l'intero surplus generato dalla gestione ordinaria (e parte della liquidità derivante dai residui attivi, pari a € 146.000) per "pulire" il bilancio dalle passività ereditate dal passato. A ciò si aggiunge il regolare ammortamento della quota capitale del mutuo per Euro 14.600,00.

Pertanto, il disavanzo finale è un "disavanzo tecnico" programmato: l'Ente sta sacrificando la liquidità odierna per risanare definitivamente la propria posizione patrimoniale.

5. CONCLUSIONI E PROSPETTIVE

Alla luce delle risultanze esposte, il Bilancio di Previsione 2026 autorizza un cauto ma solido ottimismo. La Fondazione "Leopardi nella sua Luce" ha completato la transizione verso un modello gestionale efficiente:

1. i ricavi sono massimizzati e stabili;
2. i costi operativi sono stati ridotti al minimo strutturale;
3. la generazione di cassa operativa è forte e costante.

Il disavanzo contabile previsto è, di fatto, l'investimento che la Fondazione sta sostenendo per azzerare la posizione debitoria pregressa. Mantenendo questo rigore gestionale e questo livello di *performance* operativa, l'Ente si avvia verso un futuro prossimo di totale risanamento finanziario, pronto a dedicare l'intero surplus operativo, una volta estinti i debiti storici, esclusivamente al perseguimento delle nobili finalità statutarie volute dal fondatore.

Putignano, 12 dicembre 2025

La Presidente e rappresentante legale
Dott.ssa Licia Trisolini

FONDAZIONE
"LEOPARDI NELLA SUA LUCE"
Via Martiri delle Foibe, 1
70017 Putignano (BA)
C.F. 82001330727 - P.I. 04924980727

